

**EVALUASI PROGRAM PENGEMBANGAN  
KEPROFESIAN BERKELANJUTAN BAGI GURU  
SEKOLAH DASAR DI SD NEGERI LEDOK 07  
SALATIGA**

Tesis

Diajukan kepada  
Program Pascasarjana Magister Manajemen Pendidikan  
Untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan (M.Pd.)



Oleh:

**Widiarso Cahyadi**

**NIM : 942013147**

**PROGRAM PASCASARJANA  
MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN – FKIP  
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA  
SALATIGA  
2016**

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Widiarso Cahyoadi

NIM : 942013147

Progdi : **Magister Manajemen Pendidikan – FKIP**

Program Pasca Sarjana

Universitas Kristen Satya Wacana

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang berjudul **“Evaluasi Program Pengembangan Keprofesian Berkelanjutan Bagi Guru Sekolah Dasar di SD Negeri Ledok 07 Salatiga”** adalah benar-benar karya saya sendiri dan bukan jiplakan hasil karya orang lain. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip berdasarkan kode etik ilmiah.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dan apabila di kemudian hari terbukti pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademis.

Salatiga, 16 Agustus 2016

Yang membuat pernyataan



Widiarso Cahyoadi

1956



### PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Widiarso Cahyoadi  
NIM : 942013147 Email : widiarso.cahyoadi@gmail.com  
Fakultas : Keguruan & Ilmu Pendidikan Program Studi : PPs. Magister Manajemen Pendidikan  
Judul tugas akhir : Evaluasi Program Pengembangan Keprofesian Berkelanjutan Bagi Guru Sekolah Dasar Di SD Negeri Ledef 07 Salatiga  
Pembimbing : 1. Prof. Dr. Slameto, M. Pd.  
2. \_\_\_\_\_

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar keserjanaan baik di Universitas Kristen Satya Wacana maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian/implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing akademik dan narasumber penelitian.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Kristen Satya Wacana.

Salatiga, 24 Agustus 2016

   
meterai Rp. 6.000,-  
WIDIARSO CAHYOADI  
Tanda tangan & nama terang mahasiswa



PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS  
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA  
Jl. Diponegoro 52 - 60 Salatiga 50711  
Jawa Tengah, Indonesia  
Telp. 0298 - 321212, Fax. 0298 321433  
Email: library@adm.uksw.edu ; http://library.uksw.edu

### PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Widiarso Cahyadi  
NIM : 942013147 Email : widiarso.cahyadi@gmail.com  
Fakultas : Keguruan & Ilmu Pendidikan Program Studi : PPs. Magister Manajemen Pendidikan  
Judul tugas akhir : Evaluasi Program Pengembangan Keprofesional Berkelanjutan Bagi Guru Sekolah Dasar Di SD Negeri Ledok 07 Salatiga

Dengan ini saya menyerahkan hak *non-eksklusif*\* kepada Perpustakaan Universitas – Universitas Kristen Satya Wacana untuk menyimpan, mengatur akses serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut (beri tanda pada kotak yang sesuai):

- ☒ a. Saya mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA
- ☐ b. Saya tidak mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA\*\*

\* Hak yang tidak terbatas hanya bagi satu pihak saja, Pengajar, peneliti, dan mahasiswa yang menyerahkan hak non-eksklusif kepada Repositori Perpustakaan Universitas saat mengumpulkan hasil karya mereka masih memiliki hak copyright atas karya tersebut.

\*\* Hanya akan menampilkan halaman judul dan abstrak. Pilihan ini harus dilampiri dengan penjelasan/ alasan tertulis dari pembimbing I dan diketahui oleh pimpinan fakultas (dekan/kaprodi).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Salatiga, 24 Agustus 2016

WIDIARSO CAHYADI, S.S.

Tanda tangan & nama terang mahasiswa

Mengetahui,

Prof. Dr. SLAMETO, M.Pd.

Tanda tangan & nama terang pembimbing I

Tanda tangan & nama terang pembimbing II

## **LEMBAR PENGESAHAN**

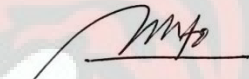
Tesis : Evaluasi Program Pengembangan  
Keprofesian Berkelanjutan Bagi Guru  
Sekolah Dasar di SD Negeri Ledok 07  
Salatiga

Nama Mahasiswa : Widiarso Cahyoadi

NIM : 942013147

Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan

Menyetujui,  
Pembimbing



Prof. Dr. Slameto, M.Pd.

Mengesahkan,  
Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan  
Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga



Dr. Bambang Ismanto, M.Si.

Telah dinyatakan lulus ujian tanggal : 15 Agustus 2016



## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

Motto:

“Life is either a daring adventure or nothing”

(Hellen Keller)

“Life isn’t about finding yourself. Life is about creating yourself”

(George Bernard Shaw)

### **Persembahan**

Tesis ini saya persembahkan kepada  
Program Pascasarjana  
Magister Manajemen Pendidikan-FKIP  
Universitas Kristen Satya Wacana

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan anugrah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Evaluasi Program Pengembangan Keprofesian Berkelanjutan Bagi Guru Sekolah Dasar di SD Negeri Ledok 07 Salatiga” sebagai persyaratan akhir yang diperlukan pada Program Pascasarjana Magister Manajemen Pendidikan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan.

Tujuan Penulisan ini untuk mengevaluasi pelaksanaan Program Pengembangan Keprofesian Berkelanjutan Bagi Guru Sekolah Dasar di SD Negeri Ledok 07 Salatiga.

Pengembangan keprofesian berkelanjutan merupakan pengembangan kompetensi guru yang dilaksanakan sesuai dengan kebutuhan, secara bertahap, dan berkelanjutan. Tujuan umum pengembangan keprofesian berkelanjutan adalah untuk meningkatkan kualitas layanan pendidikan di sekolah/madrasah dalam rangka meningkatkan mutu pendidikan.

Di tengah kesibukan guru sekolah dasar melaksanakan pembelajaran dan tugas-tugas terkait, mereka juga diharuskan melaksanakan kegiatan pengembangan keprofesian berkelanjutan. Melalui evaluasi ini dapat diketahui hasil pelaksanaan program/kegiatan tersebut, sehingga dapat dilakukan perbaikan agar tujuan pengembangan keprofesian berkelanjutan dapat tercapai.

Dengan keterbatasan yang dimiliki, penulis berharap karya ilmiah ini bermanfaat bagi pembaca serta SD Negeri Ledok 07 Salatiga.

Salatiga, Agustus 2016

**Penulis**





## ABSTRAK

Cahyoadi, Widiarso. 2016. *Evaluasi Program Pengembangan Keprofesian Berkelanjutan Bagi Guru Sekolah Dasar di SD Negeri Ledok 07 Salatiga*. Tesis. Magister Manajemen Pendidikan. Pascasarjana Universitas Kristen Satya Wacana. Pembimbing Prof. Dr. Slameto, M.Pd. 133 halaman.

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi pelaksanaan Program Pengembangan Keprofesian Berkelanjutan khususnya Bagi Guru Sekolah Dasar di Sekolah Dasar Negeri Ledok 07 Salatiga. Penelitian ini merupakan penelitian evaluasi program, dengan menggunakan model evaluasi berbasis tujuan yang dikembangkan oleh Tyler. Pendekatan yang dipakai dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara tertulis, wawancara langsung, dan studi dokumentasi. Uji validitas data menggunakan teknik triangulasi sumber. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) Program/Kegiatan Pengembangan Keprofesian Berkelanjutan di SD Negeri Ledok 07 Salatiga sudah berjalan, akan tetapi belum seperti yang diharapkan. 2) Penyebab terlaksananya Program/Kegiatan Pengembangan Keprofesian Berkelanjutan yang belum seperti harapan adalah karena belum adanya koordinator Pengembangan Keprofesian Berkelanjutan dan hasil Penilaian Kinerja Guru yang kurang menggambarkan kondisi sebenarnya.

Kata kunci: Evaluasi, Program, Pengembangan Keprofesian Berkelanjutan

## ABSTRACT

Cahyoadi, Widiarso. 2016. *Evaluation of The Continuous Professional Development Program For Primary School Teachers at State Elementary School of Ledok 07 Salatiga*. Thesis. Master Degree of Education Management. Post-graduate of Satya Wacana Christian University. Supervisor Prof. Dr. Slameto, M.Pd. 133 pages.

This study aimed to evaluate the implementation of The Continuous Professional Development Program especially For Primary School Teachers at State Elementary School of Ledok 07 Salatiga. This research is evaluation program, using goal based evaluation model developed by Tyler. The approach used in this study is a qualitative approach. Data collecting techniques conducted by written interview, direct interview, and documentations. Triangulation techniques were used as the data validity test. The study results showed: 1) Continuous Professional Development Program Ledok 07 State Elementary School Salatiga already running, but has not been as expected. 2) The cause are there is no Continuous Professional Development Program coordinator and Teacher Performance Appraisal results are less describe the actual conditions.

Keywords: Continuous Professional Development, Evaluation, Program,

## DAFTAR ISI

Abstrak .....	i
Kata Pengantar .....	iii
Ucapan Terima Kasih .....	v
Daftar Isi .....	vii
Daftar Tabel .....	ix
Daftar Gambar .....	x
Daftar Lampiran .....	xi
I. Pendahuluan .....	1
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	4
1.3. Tujuan Penelitian .....	4
1.4. Manfaat Penelitian .....	5
1.4.1. Manfaat Teoritis .....	5
1.4.2. Manfaat Praktis .....	6
II. Landasan Teori .....	7
2.1. Tinjauan Pustaka .....	7
2.1.1. Pengertian Pengembangan Keprofesian Berkelanjutan .....	7
2.1.2. Tujuan Penyelenggaraan Kegiatan Pengembangan Keprofesian Berkelanjutan .....	10
2.1.3. Manfaat Pengembangan Keprofesian Berkelanjutan .....	11
2.1.4. Sasaran Pengembangan Keprofesian Berkelanjutan .....	13
2.1.5. Kegiatan Pengembangan Keprofesian Berkelanjutan .....	13
2.1.6. Prinsip Pelaksanaan Pengembangan Keprofesian Berkelanjutan .....	19
2.1.7. Lingkup Pelaksanaan Kegiatan Pengembangan Keprofesian Berkelanjutan .....	23
2.2. Model Evaluasi Berbasis Tujuan .....	27
2.3. Kajian Penelitian yang Relevan .....	28
2.4. Kerangka Pikir .....	39
III. Metode penelitian .....	41
3.1. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	41
3.2. Lokasi dan waktu Penelitian .....	41
3.2.1. Lokasi Penelitian .....	41
3.2.2. Waktu Penelitian .....	41
3.3. Subyek Penelitian .....	42
3.4. Jenis dan Sumber Data .....	42
3.4.1. Jenis Data .....	42

3.4.2. Prosedur Pelaksanaan Evaluasi Berbasis Tujuan	43
3.4.3. Sumber Data .....	43
3.5. Teknik Pengumpulan Data .....	44
3.6. Teknik Analisa Data .....	45
3.7. Validitas Data .....	46
3.8. Kisi-kisi Penelitian .....	47
 IV. Hasil Penelitian dan Pembahasan .....	 49
4.1. Deskripsi Tempat dan Subjek Penelitian .....	49
4.1.1. Deskripsi Tempat Penelitian .....	49
4.1.2. Deskripsi Subjek Penelitian .....	49
4.2. Prosedur/Langkah Pelaksanaan Penelitian .....	49
4.3. Data Hasil Penelitian .....	50
4.4. Pembahasan .....	57
 V. Penutup .....	 69
5.1. Kesimpulan .....	69
5.2. Saran .....	70
 Daftar Pustaka .....	 71-73

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Kisi-kisi Penelitian .....	48
Tabel 4.1 Unsur-unsur PKB yang sudah/sedang dilaksanakan guru kelas SD Negeri Ledok 07 Salatiga .....	50
Tabel 4.2 Pencapaian Tujuan Kegiatan Pengem- bangan Keprofesian Berkelanjutan di SD Negeri Ledok 07 Salatiga menurut pen- dapat para guru kelas .....	53



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Siklus Kegiatan Pengembangan Ke- profesian Berkelanjutan .....	9
Gambar 2.2 Alur Pembinaan dan Pengembangan Profesi Guru .....	20
Gambar 2.3 Lingkup Pelaksanaan Kegiatan Pe- ngembangan Keprofesian Berkelan- jutan .....	24
Gambar 2.4 Bagan kerangka pikir penelitian .....	40



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Ijin Melakukan Penelitian .....	74
Lampiran 2 Surat Keterangan Melakukan Penelitian	75
Lampiran 3 Pedoman Wawancara Tertulis Guru Kelas	76
Lampiran 4 Pedoman Wawancara Langsung Guru Kelas .....	80
Lampiran 5 Pedoman Wawancara Pengawas SD .....	86
Lampiran 6 Hasil Wawancara Tertulis Guru Kelas ....	87
Lampiran 7 Hasil Wawancara Langsung Guru Kelas	111
Lampiran 8 Hasil Wawancara Langsung Pengawas SD	125
Lampiran 9 Foto-foto Sertifikat Kegiatan PKB Guru Kelas SD Negeri Ledok 07 Salatiga .....	130
Lampiran 10 Hasil Cek Plagiarisme .....	132